



2016-10-04

Strategi för Kristianstads kommuns internationella arbete

Inledning och syfte

I dagens globala samhälle finns det många viktiga utmaningar; utmaningar som kan bli till nya utvecklingsmöjligheter för kommuner som bedriver ett aktivt internationellt arbete.

Enligt Sveriges kommuner och landsting (SKL) påverkar EU 60 % av de beslut som kommunfullmäktige fattar i Sverige. Genom att Kristianstads kommuns arbete genomsyras av ett internationellt perspektiv och att kommunen aktivt tar del av de möjligheter som EU-medlemskapet innebär, kan det internationella arbetet bidra till att bli ett framgångsrikt verktyg för att nå kommunernas visioner och mål om en hållbar, inkluderande och attraktiv kommun för dess invånare, besökare och företag. Ett aktivt internationellt arbete kan också bidra till att kommunen höjer sin personals kompetens via internationella kompetenshöjande satsningar och erfarenhetsutbyten.

Syftet med **Strategi för Kristianstads kommuns internationella arbete** är att ha en gemensam utgångspunkt för det internationella arbetet i kommunen. Strategin är därmed kommunövergripande och gäller för alla aktörer inom den kommunala verksamheten. Strategin ska även medverka till att uppnå kommunvisionen "Vision 2030 – Vi lyfter tillsammans".

Mål och styrdokument

Allt internationellt arbete ska utgå från Kristianstads kommuns övergripande mål samt de verksamhetsmål som utvecklats från dessa. Målsättningen ska vara att inrikta sig på kommunens utvecklingsbehov, ökad personalkompetens och långsiktighet, med ett tydligt fokus på medborgarnytta.

Kommunens ”Vision 2030 – Vi lyfter tillsammans” utgör tillsammans med ”Strategisk färdplan 2020” två av nyckeldokumenterna för kommunens långsiktiga verksamhetsutveckling. Därtill ska det internationella arbetet bedrivas i linje med ”Riktlinjer för Kristianstads kommuns internationella arbete” och ”Strategisk handlingsplan EU-projekt”. Det internationella arbetet ska utöver detta samspela med regionala, nationella och internationella strategier och program samt internationella konventioner.

Utgångspunkten i **Strategi för Kristianstads kommuns internationella arbete** ligger i det övergripande målet att kommunen ska ha ett internationellt perspektiv i sin verksamhet. Inom ramen för ”Vision 2030 – Vi lyfter tillsammans” finns tre tydliga ledord som ska leda arbetet i kommunen: **tillväxt, tanke och trivsel**. Denna vision har även brutits ned i en strategisk färdplan med målbild 2020. Den strategiska färdplanen har en hög hållbarhetsambition och fokuserar på fyra delområden: hälsa och delaktighet, boendemiljöer och stadsutveckling, arbetsliv och attraktionskraft samt friska ekosystem. Kristianstads kommuns internationella arbete ska således leda till att kommunen blir mer attraktiv för invånare, medarbetare, studenter, företagare och besökare, främja delaktighet och mångfald samt ska verka för en god livsmiljö som präglas av naturvärden, ekonomisk och social trygghet, bra boendemiljöer och en god infrastruktur.

För att det internationella arbetet ska kunna tillvarata och påverka möjligheter för Kristianstads kommuns utveckling krävs i många fall att kommunen samverkar med andra aktörer på lokal, regional, nationell och internationell nivå. Det är även ett mål att skapa ett mer strategiskt och långsiktigt vänortssamarbete inriktat på områden med gemensamma utvecklingsmöjligheter, erfarenhetsutbyten samt kulturella utbyten.

Inriktning

Kommunens visionsmålsättningar innebär att Kristianstads kommun ska sträva efter att vara en attraktiv plats för invånare och besökare samt främja företag. Kristianstads kommun ska också även vara en kommun som präglas av mångfald och ett positivt samhällsklimat.

Förutsättningen för ett gott internationellt arbete är att det finns en internationell dimension på lokal nivå med fokus på nytta för kommunens invånare. Det internationella arbetet ska vara en integrerad del av kommunens verksamheter på alla nivåer och möjligheterna till extern finansiering bör alltid undersökas när internationella aktiviteter planeras.

Det internationella arbetet ska leda till verksamhetsutveckling, strategisk påverkan och marknadsföring samt ett produktivt vänortssamarbete.

Verksamhetsutveckling

Internationellt arbete ska betraktas som ett instrument för verksamhetsutveckling och bedömas efter samma kriterier som gäller för övriga utvecklingsfrågor. Internationellt erfarenhetsutbyte, teknik- och kunskapsöverföring och metodutveckling bidrar till att skapa högre kvalitet i kommunens verksamheter samt att de kommunala målen nås.

Strategisk påverkan och omvärldsbevakning

Utvecklingen i omvärlden påverkar Kristianstads kommun. För att kommunen ska kunna inta ett proaktivt förhållningssätt och ha möjlighet att påverka centrala frågor krävs en effektiv omvärldsbevakning. Sveriges medlemskap i EU påverkar i stor utsträckning kommunens arbete, både genom beslut som berör den kommunala verksamheten och genom möjligheter till extern finansiering. Varje förvaltning ska därför bedriva omvärldsbevakning, med stöd från Kommunledningskontoret, för att ha en god beredskap och kunskap om bl.a. EU:s finansieringsmöjligheter och internationella samarbetsmöjligheter. Genom det lokala EU-nätverket ska kommunens kontaktpersoner för EU-frågor sprida information och erfarenheter till den egna verksamheten.

Kommunen bör även finnas representerad på nationella och internationella arenor där strategisk påverkan är möjlig. Ett aktivt nätverksarbete i närområdet för samarbete med andra kommuner och organisationer är en förutsättning för ett framgångsrikt lobbyarbete. Av särskild vikt är samarbetet inom Skåne Nordost, där samverkan mellan kommunerna om gemensamma frågor genererar positiva erfarenheter och konkreta utvecklingsmöjligheter för Kristianstads kommun.

Det är centralt att kommunens deltagande i organisationer och nätverk ska ha ett klart och uttalat syfte som kopplas till den internationella strategin och där deltagandet kontinuerligt utvärderas.

Marknadsföring

Det internationella arbetet ska bidra till att marknadsföra Kristianstads kommun som en hållbarhetskommun, med syftet att öka kommunens tillväxt och på sikt bli en regional tillväxtmotor. På olika internationella arenor samt i sammanhang med internationella deltagare ska kommunen marknadsföras som attraktiv gentemot invånare, medarbetare, studenter, företagare och besökare i linje med befintliga verksamhetsmål och styrdokument.

Vänortssamarbete

Vänortssamarbetet är en del av det internationella arbetet och syftar till att utbyta erfarenheter och att samarbeta inom områden som är av gemensamt

intresse. Kristianstads kommun har sedan länge ett aktivt vänortssamarbete med sina nordiska vänorter Esbo, Køge, Kongsberg och Skagafjörður. Det finns även vänortsavtal med Siauliai, Koszalin, Budafok-Tétény och Rendsburg, dock så har utbytet med dessa vänorter inte varit särskilt aktivt och avtalen ska ses över och i förekommande fall avslutas under 2017.

Vänortssamarbetet är ett viktigt redskap för att nå verksamhetsutveckling, påverkan och marknadsföring men det är också av vikt att värna dess särart, särskilt avseende det nordiska vänortssamarbetet som av tradition varit grunden för vänortssamarbetet. Därför kan framför allt det kulturella utbytet och erfarenhetsutbytet inom vänortssamarbetet ses som en egen inriktning i det internationella arbetet. Vänortssamarbetet ska inriktas på nytta för kommunens företag och kan med fördel bedrivas i projektform, t.ex. EU-projekt. Vänortssamarbetet har även en viktig kulturell och historisk dimension samt syftar till ökad förståelse, tolerans och demokratisk samhällsutveckling.