



Plats och tid Östra kommunhuset, B 107 kl. 13:00-16:00, mötet ajourneras kl. 14:50-15:10

Beslutande Richard Berggren (M) Carl Henrik Nilsson (SD) Katarina Honoré (S)  
Mattias Norén (SD) Fia Rosenstråle (SD) Fredrik Hamrin (M)  
Filip Hannjö (M) Bodil Thuresson (KD) Titti Tingström (S)  
Lars Sjöberg (S) Hanna Rogland (L) Qalinle Dayib (C)

Tjänstgörande Hajer Abbas (M) tjänstgör Hasan Akbar (S) tjänstgör för Eskil Eskilsson (V) tjänstgör  
ersättare för Jakub Zulinski (M) Patric Nelson (S) för Abdi Kajse Aynan (V)

Ersättare Gösta Knutsson (KD) Lena Löfgren (L) Ann Bertilsson (S)

Övriga närvarande Ann-Christin Bjerrehus, Caroline Månsson, Ola Golderyd, personligt  
tf förvaltningschef nämndsekreterare ombud § 30  
Kickan Olsson, Jessica Lysell, Helena Löf, kansli- och  
verksamhetschef §§ 24-30 verksamhetschef §§ 24-35 utvecklingschef §§ 24-35  
Frida Skoog, ekonomi- och Susanne Friedrichsen, Örjan Carlsson, utvecklare  
HR-chef §§ 24-35 samordnare § 36 §§ 24-26

Utses att justera Katarina Honoré

Justeringens Digital justering  
tid och plats

Paragrafer 24-43

Sekreterare Caroline Månsson

Ordförande Richard Berggren

Justerare Katarina Honoré



**Arbete och välfärdsnämnden**

Sammanträdesdatum  
2026-02-26

AVN § 24

## **Fastställande av dagordning**

### **Beslut**

- Dagordningen fastställs med följande tillägg:
    - Ny punkt 21 Initiativärende (S) - Samverkansmodell mellan BUP och vårt HVB
-



**Arbete och välfärdsnämnden**

Sammanträdesdatum  
2026-02-26

AVN § 25

## **Val av justerare**

### **Beslut**

- Katarina Honoré (S) utses att justera protokollet.
-



**Arbete och välfärdsnämnden**

Sammanträdesdatum  
2026-02-26

AVN § 26

## Informationer

Ordföranden informerar:

- Inför omval av kontaktpolitiker samt införande av e-tjänst och revidering av riktlinje för kontaktpolitiker

Tillförordnad förvaltningschef informerar:

- ABK har beslutat om hyreshöjning med 3,5%
- Idéburet offentligt partnerskap (IOP) med Skåne stadsmission har sagts upp för omförhandling
- Tillsättning av vikarierande verksamhetschefer för verksamheten för myndighetsutövning
- Arbetsförmedlingen har sagt upp avtal gällande KRAMI

Verksamhetsinformation från kansli- och utvecklingsavdelningen och ekonomi- och HR-avdelningen, *Helena Lööf och Frida Skoog*

---



**Arbete och välfärdsnämnden**

Sammanträdesdatum  
2026-02-26

AVN § 27

## **Förvaltningsstatistik**

Änr AVN 2026/3

### **Beslut**

- Informationen läggs till handlingarna.

---

### **Beslutsunderlag**

Förvaltningsstatistik 20260226

Förvaltningsstatistik 20260226 Bilaga 1 Socialstyrelsens sammanfattning

Referensmätt förvaltningsstatistik 2026 Uppdaterad 260210



**Arbete och välfärdsnämnden**

Sammanträdesdatum  
2026-02-26

AVN § 28

## **Interreligiösa rådets protokoll 2025-12-08**

Änr AVN 2025/234

### **Beslut**

- Informationen läggs till handlingarna.

---

### **Beslutsunderlag**

Interreligiösa rådets protokoll 2025-12-08 med rättelse 2026-01-28



**Arbete och välfärdsnämnden**

Sammanträdesdatum  
2026-02-26

AVN § 29

## **Rapport Brukarundersökning 2025**

Änr AVN 2026/131

### **Beslut**

- Informationen läggs till handlingarna.

---

### **Beslutsunderlag**

Rapport Brukarundersökning 2025



**Arbete och välfärdsnämnden**

Sammanträdesdatum  
2026-02-26

AVN § 30

## **Verksamhetsberättelse personligt ombud 2025**

Änr AVN 2026/147

### **Beslut**

- Informationen läggs till handlingarna.

---

### **Beslutsunderlag**

Verksamhetsberättelse personligt ombud 2025

Statistik personligt ombud 2025



**Arbete och välfärdsnämnden**

Sammanträdesdatum  
2026-02-26

AVN § 31

## **Lokalbehovsplan AoV 2025-2026**

Änr AVN 2026/188

### **Beslut**

- Informationen läggs till handlingarna.

---

### **Beslutsunderlag**

Lokalbehovsplan AoV 2025-2026



**Arbete och välfärdsnämnden**

Sammanträdesdatum  
2026-02-26

AVN § 32

## **Delgivningar**

Änr AVN 2025/1521

### **Beslut**

- Informationen läggs till handlingarna.

---

### **Beslutsunderlag**

Arbete och välfärdförvaltningen förvaltningsövergripande samverkan (FÖS)  
protokoll 2026-01-27

Inspektionsmeddelande från Arbetsmiljöverket 2026-02-05



**Arbete och välfärdsnämnden**

Sammanträdesdatum  
2026-02-26

AVN § 33

## **Redovisning av delegationsbeslut**

Änr AVN 2026/15

### **Beslut**

- Godkänna redovisningen av delegationsbeslut.

---

### **Beslutsunderlag**

Delegationslista lex Sarah februarinämnd 2026

Förteckning över delegationsbeslut Evolution perioden 2026-01-13-2026-02-09

Förteckning över delegationsbeslut anställningar januari 2026

Förteckning över delegationsbeslut arbetsmarknadsanställningar januari 2026



**Arbete och välfärdsnämnden**

Sammanträdesdatum  
2026-02-26

AVN § 34

## **Resultatuppföljning årsbokslut 2025**

Änr AVN 2024/1127

### **Beslut**

- Godkänna resultatuppföljningen för årsbokslutet 2025.

---

### **Sammanfattning**

Arbete och välfärdsnämnden visar för 2025 en negativ avvikelse på -78 tkr.

Det är positivt att se att personalomsättningen samt antal sjukdagar inte ökat under året med hänsyn till den omorganisation som pågår inom förvaltningen.

Måluppfyllnaden av de av nämnden beslutade resultatmålen är generellt god.

### **Arbete och välfärdförvaltningens förslag till Arbete och välfärdsnämnden**

- Godkänna resultatuppföljningen för årsbokslutet 2025.

### **Beslutsunderlag**

Arbete och välfärdförvaltningens tjänsteutlåtande 2026-02-04

Resultatuppföljning årsbokslut 2025 arbete och välfärdsnämnden

Underlag till bokslutsberedning 2025 arbete och välfärdsnämnden



**Arbete och välfärdsnämnden**

Sammanträdesdatum  
2026-02-26

AVN § 35

## **Kvalitetsberättelse 2025**

Änr AVN 2026/193

### **Beslut**

- Godkänna arbete och välfärdförvaltningens kvalitetsberättelse 2025.

---

### **Sammanfattning**

Kvalitetsberättelsen är en sammanställning av arbete och välfärdförvaltningens kvalitetsarbete under 2025.

Sammanställningen ska bidra till lärande kring vad förvaltningen åstadkommit och utgör ett underlag för förbättringsarbete för kommande år. I skollagen samt i Socialstyrelsens föreskrift om ledningssystem för systematiskt kvalitetsarbete framgår att den som bedriver socialtjänst och skola har ansvar för uppföljning av kvalitet.

Ledningsgruppen fortsätter följa upp resultat och kvalitet för de medborgare som vår verksamhet är till för. Kvalitetsberättelsen är vårt bokslut över vad vi åstadkommit under 2025.

### **Arbete och välfärdförvaltningens förslag till Arbete och välfärdsnämnden**

- Godkänna arbete och välfärdförvaltningens kvalitetsberättelse 2025.

### **Beslutsunderlag**

Arbete och välfärdförvaltningens tjänsteutlåtande 2025-02-06

Kvalitetsberättelse 2025

---



**Arbete och välfärdsnämnden**

Sammanträdesdatum  
2026-02-26

AVN § 36

## **Årsrapport strategi för arbetsmarknadsinsatser 2025**

Änr AVN 2026/181

### **Arbete och välfärdsnämndens förslag till kommunstyrelsen**

- Godkänna arbete och välfärdsförvaltningens årsrapport för strategi för arbetsmarknadsinsatser 2025.

---

### **Sammanfattning**

En årsrapport har tagits fram för att följa upp kommunens arbete med strategi för arbetsmarknadsinsatser.

### **Arbete och välfärdsförvaltningens förslag till Arbete och välfärdsnämnden**

Föreslå kommunstyrelsen

- Godkänna arbete och välfärdsförvaltningens årsrapport för strategi för arbetsmarknadsinsatser 2025.

### **Beslutsunderlag**

Arbete och välfärdsförvaltningens tjänsteutlåtande 2026-02-06

Årsrapport strategi för arbetsmarknadsinsatser 2025, 2026-02-06

Avslutade arbetsmarknadsanställningar, 2026-02-06



Arbete och välfärdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2026-02-26

AVN § 37

## **Gemensam delegationsordning för kommunstyrelsen och övriga nämnder i Kristianstads kommun**

Änr AVN 2026/52

### **Arbete och välfärdsnämndens förslag till kommunstyrelsen**

- Anta gemensam delegationsordning för kommunstyrelsen och övriga nämnder i Kristianstads kommun att börja gälla från och med 2026-03-30.
- Anta riktlinje för revidering av gemensam delegationsordning.

### **Arbete och välfärdsnämnden beslutar för egen del**

- Anta del A och nämndens egen del B tillsammans med bilaga 1 och bilaga 2 i gemensam delegationsordning att börja gälla från och med 2026-03-30.
- Upphäva riktlinje för delegationsbeslut och uppföljning av delegationsordning, beslutad av arbete och välfärdsnämnden 2023-06-21 § 145.
- Besluten gäller under förutsättning att kommunstyrelsen antar den gemensamma delegationsordningen.

---

### **Sammanfattning**

Syftet med en gemensam delegationsordning är att skapa en enhetlighet inom kommunen. En projektgrupp inom kommunen föreslår att alla nämnder, det vill säga kommunstyrelsen och övriga nämnder, i kommunen ska ha en gemensam delegationsordning.

Ärendet har varit på remiss hos samtliga nämnder och ska nu antas av samtliga nämnder och kommunstyrelsen.

---



**Arbete och välfärdsnämnden**

Sammanträdesdatum  
2026-02-26

För att den gemensamma delegationsordningen ska kunna antas av kommunstyrelsen behöver samtliga nämnder ställa sig bakom förslaget.

I enlighet med förslag till riktlinjer för revidering av gemensam delegationsordning är det kommunstyrelsen som vid senare revidering av delegationsordningen fattar beslut om del A och respektive nämnd har mandat att ändra i sin egen del B.

Av delegationsordningen framgår vilka beslut som ska anmälas till nämnden. Nämnden fattar därmed beslut om vilka beslut som ska anmälas till nämnden genom att nämnden fattar beslut om delegationsordningen.

**Arbete och välfärdförvaltningens förslag till Arbete och välfärdsnämnden**

Föreslå kommunstyrelsen

- Anta gemensam delegationsordning för kommunstyrelsen och övriga nämnder i Kristianstads kommun att börja gälla från och med 2026-03-30.
- Anta riktlinje för revidering av gemensam delegationsordning.

Arbete och välfärdsnämnden beslutar för egen del

- Anta del A och nämndens egen del B tillsammans med bilaga 1 och bilaga 2 i gemensam delegationsordning att börja gälla från och med 2026-03-30.
- Upphäva riktlinje för delegationsbeslut och uppföljning av delegationsordning, beslutad av arbete och välfärdsnämnden 2023-06-21 § 145.
- Besluten gäller under förutsättning att kommunstyrelsen antar den gemensamma delegationsordningen.

**Beslutsunderlag**

Arbete och välfärdförvaltningens tjänsteutlåtande 2026-02-05

Förslag till gemensam delegationsordning



**Arbete och välfärdsnämnden**

Sammanträdesdatum  
2026-02-26

Bilaga 1 – Förordnad tjänsteperson för beslut att begära polishandräckning

Bilaga 2 – Arbete och välfärdsnämndens beslutanderätt

Förslag till gemensam delegationsordning med ändringar efter remiss

Arbete och välfärdsnämndens delegationsordning 2025-07-01 med  
ändringsmarkeringar efter remiss

Instruktion för färgmarkeringar i delegationsordningar

Förslag till riktlinje vid revidering av den gemensamma delegationsordningen

Riktlinje för delegationsbeslut och uppföljning av delegationsordning,  
2023-06-21



Arbete och välfärdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2026-02-26

AVN § 38

## Rapport enligt 34 kapitlet 3 § socialtjänstlagen om ej verkställda beslut

Änr AVN 2026/88

### Arbete och välfärdsnämndens förslag till kommunstyrelsen

- Överlämna rapporten till kommunfullmäktige.

---

### Sammanfattning

Enligt 34 kapitlet 3 § socialtjänstlagen (2025:400) ska nämnden en gång per kvartal lämna en statistikrapport över hur många av nämndens gynnande beslut enligt 11 kapitlet 1 § samma lag (enligt 4 kapitlet 1 § tidigare socialtjänstlag) som inte har verkställts inom tre månader från dagen för respektive beslut. Nämnden ska även lämna en statistikrapport över hur många av nämndens gynnande beslut enligt 11 kapitlet 1 § socialtjänstlagen (enligt 4 kapitlet 1 § tidigare socialtjänstlag) som inte har verkställts på nytt inom tre månader från den dag då verkställigheten avbröts.

Bilagda statistikrapport avser beslut fattade av arbete och välfärdsnämnden enligt 11 kapitlet 1 § socialtjänstlagen (2025:400) samt 4 kapitlet 1 § socialtjänstlagen (2001:453) före 2025-09-30 och som ej verkställts inom tre månader (5 st.). Några avbrutna verkställigheter som inte verkställts på nytt finns inte att rapportera för denna period.

### Arbete och välfärdsförvaltningens förslag till Arbete och välfärdsnämnden

Föreslå kommunstyrelsen

- Överlämna rapporten till kommunfullmäktige
-



**Arbete och välfärdsnämnden**

Sammanträdesdatum  
2026-02-26

### **Beslutsunderlag**

Arbete och välfärdförvaltningens tjänsteutlåtande 2026-01-20

Förteckning över ej verkställda beslut per 2025-12-31

Barnkonsekvensanalys 2026-02-02



**Arbete och välfärdsnämnden**

Sammanträdesdatum  
2026-02-26

AVN § 39

## **Revidering av riktlinjer för ekonomiskt bistånd Utredning försörjning**

Änr AVN 2026/66

### **Beslut**

- Anta förändringar av riktlinjer för ekonomiskt bistånd Utredning försörjning.

---

### **Sammanfattning**

Arbete och välfärdförvaltningen har tagit fram förslag till arbete och välfärdsnämnden för revidering av gällande Riktlinjer för ekonomiskt bistånd Utredning försörjning.

### **Arbete och välfärdförvaltningens förslag till Arbete och välfärdsnämnden**

- Anta förändringar av riktlinjer för ekonomiskt bistånd Utredning försörjning.

### **Beslutsunderlag**

Arbete och välfärdsnämndens tjänsteutlåtande 2026-01-19

Förslag till uppdaterade riktlinjer för ekonomiskt bistånd Utredning försörjning.



Arbete och välfärdsnämnden

Sammanträdesdatum  
2026-02-26

AVN § 40

## Svar på initiativärende (L) - Redovisning av försvunna elever

Änr AVN 2025/1466

### Beslut

- Anse initiativärendet besvarat med hänvisning till arbete och välfärdsförvaltningens tjänsteutlåtande 2025-12-02.

---

### Sammanfattning

Liberalerna inkom 2025-11-27 med ett initiativärende till arbete och välfärdsnämnden och nämnden tog beslut att lämna initiativärendet till arbete och välfärdsförvaltningen för beredning.

Initiativärendet föreslår att arbete och välfärdsförvaltningen regelbundet ska redovisa uppgifter kring de barn som barn- och utbildningsförvaltningen gjort orosanmälningar på utifrån att de inte har återkommit till skolan efter lov.

Förvaltningen har granskat de uppgifter som kommer från barn- och utbildningsförvaltningen samt de registreringar som finns inom arbete och välfärdsförvaltningen. Det visade sig att det inte råder samstämmighet mellan skolans och socialtjänstens registreringar. Med anledning av detta har arbete och välfärdsförvaltningen tagit kontakt med barn- och utbildningsförvaltningen för att gemensamt diskutera hur de två förvaltningarna tillsammans kan skapa ett bättre underlag för att följa försvunna elever.

### Arbete och välfärdsförvaltningens förslag till Arbete och välfärdsnämnden

- Anse initiativärendet besvarat med hänvisning till arbete och välfärdsförvaltningens tjänsteutlåtande 2025-12-02.
-



**Arbete och välfärdsnämnden**

Sammanträdesdatum  
2026-02-26

### **Beslutsunderlag**

Arbete och välfärdförvaltningens tjänsteutlåtande 2025-12-02

Arbete och välfärdsnämndens beslut 2025-11-27 § 255

Initiativärende (L) - Redovisning av försvunna elever 2025-11-27



AVN § 41

## **Svar på initiativärende (S) - Förebygga sexualbrott mot barn och unga på snabbchattar och sociala medier**

Änr AVN 2025/1469

### **Beslut**

- Anse initiativärendet besvarat med hänvisning till arbete och välfärdsförvaltningens tjänsteutlåtande 2026-01-26.

---

### **Sammanfattning**

Socialdemokraterna lämnade 2025-11-27 in ett initiativärende gällande att förebygga sexualbrott mot barn och unga på snabbchattar och sociala medier. Arbete och välfärdsnämnden beslutade att lämna initiativärendet till arbete och välfärdsförvaltningen för beredning.

Med hänvisning till den tid som barn och unga tillbringar på sociala medier och de risker som finns för att utsättas för att vuxna personer söker kontakt i sexuella syften, önskar Socialdemokraterna att det:

- Tas fram en handlingsplan för att förebygga sexualbrott mot barn och unga på snabbchattar och sociala medier, i samverkan med polis, skolor och relevant organisationer.
- Säkerställa att socialtjänstens personal får utbildning i hur man identifierar, bemöter och hanterar ärenden som rör digitala övergrepp.
- Utveckla informationsinsatser för föräldrar och barn om digital trygghet, nätvetenskap och var man kan vända sig vid oro.
- Undersöka möjligheterna till samverkansinsatser med ideella organisationer som arbetar mot grooming och sexuella övergrepp på nätet.
- Återrapportera till nämnden om genomförda och planerade åtgärder inom sex månader.



**Arbete och välfärdsnämnden**

Sammanträdesdatum  
2026-02-26

**Arbete och välfärdsförvaltningens förslag till Arbete och välfärdsnämnden**

- Anse initiativärendet besvarat med hänvisning till arbete och välfärdsförvaltningens tjänsteutlåtande 2026-01-26.

**Beslutsunderlag**

Arbete och välfärdsförvaltningens tjänsteutlåtande 2026-01-26

Arbete och välfärdsnämndens beslut 2025-11-27 § 258

Initiativärende (S) Förebygga sexualbrott mot barn och unga på snabbchattar och sociala medier



**Arbete och välfärdsnämnden**

Sammanträdesdatum  
2026-02-26

AVN § 42

## **Remissvar - Riktlinjer för fakturering och kravhantering**

Änr AVN 2025/1399

### **Beslut**

- Överlämna förvaltningens tjänsteutlåtande 2026-02-04 som svar på remiss av riktlinje för fakturering och kravhantering.

---

### **Sammanfattning**

Kommunledningskontoret har inkommit med en remiss angående förslag till ny riktlinje som omfattar riktlinje för fakturering och kravhantering.

Arbete och välfärdförvaltningen har inget att erinra över förslaget till ny riktlinje som omfattar riktlinje för fakturering och kravhantering.

### **Arbete och välfärdförvaltningens förslag till Arbete och välfärdsnämnden**

- Överlämna förvaltningens tjänsteutlåtande 2026-02-04 som svar på remiss av riktlinje för fakturering och kravhantering.

### **Beslutsunderlag**

Arbete och välfärdförvaltningens tjänsteutlåtande 2026-02-04

Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut 2025-11-12 § 206

Förslag Riktlinje för fakturering och kravhantering

Riktlinjer för fakturering och krav-verksamheten, senast fastställd av kommunstyrelsen 2022-04-27 § 69



AVN § 43

## Initiativärende (S) - Samverkansmodell mellan BUP och vårt HVB

Änr AVN 2026/289

### Beslut

- Lämna initiativärendet till arbete och välfärdförvaltningen för beredning.

### Arbete och välfärdsnämndens behandling

Ordförande Richard Berggren (M) föreslår och finner att arbete och välfärdsnämnden beslutar att lämna initiativärendet till arbete och välfärdförvaltningen för beredning.

---

### Sammanfattning

Katarina Honoré (S) har lämnat in ett initiativärende. Syftet med initiativet är att etablera en strukturerad och formaliserad samverkansmodell mellan BUP och vårt HVB för att säkerställa tidiga, samordnade och evidensbaserade insatser för placerade barn och unga. I initiativärendet föreslås följande åtgärder:

#### 1. Fast kontaktperson på BUP

Utse en namngiven samverkansansvarig på BUP kopplad till vårt HVB för att säkerställa kontinuitet och kortare beslutsvägar.

#### 2. Gemensamma vårdplaneringar

Införa obligatorisk gemensam vårdplanering vid inskrivning samt regelbundna uppföljningsmöten (exempelvis var 6–8 vecka) där HVB, BUP och socialtjänst deltar.

---



**Arbete och välfärdsnämnden**

Sammanträdesdatum  
2026-02-26

### 3. Tillgänglig konsultation

Upprätta en överenskommelse om löpande psykiatrisk konsultation till personalgruppen vid behov, exempelvis kring suicidriskbedömningar, medicinuppföljning eller behandlingsstrategier.

### 4. Kompetensutveckling

BUP kan bidra med utbildningsinsatser till HVB-personal kring exempelvis neuropsykiatriska funktionsnedsättningar, trauma, självskadebeteende och affektreglering.

### 5. Samverkansöverenskommelse (SIP-rutin)

Tydliggöra rutiner för Samordnad Individuell Plan (SIP) så att ansvarsfördelning mellan huvudmän blir juridiskt och praktiskt klarlagd.

## **Beslutsunderlag**

Initiativärende från Socialdemokraterna 2026-02-26



## Signerat dokument

Detta dokument är elektroniskt signerat av nedanstående och juridiskt bindande.

Signed by: James Richard Berggren

Date: 2026-02-27 09:02:26

BankID refno: 019c9e1e-b6c5-74e7-8069-681d823e5b8c



Ordförande: Richard Berggren

Signed by: BODIL KATARINA HONORÉ

Date: 2026-02-27 09:15:45

BankID refno: 019c9e2a-f303-7124-9b83-da3bb6a3f17f



Justerare: Katarina Honoré

Signed by: Caroline Linnéa Månsson

Date: 2026-02-27 09:36:13

BankID refno: 019c9e3d-a782-75a7-8be5-22dc7841881b



Nämndsekreterare: Caroline Månsson